



# bijlage

Bij indelingsinstructie FGR

---

Bijlagenummer	Voorbeelden van indelingen
Datum	13 maart 2017

---

## Inhoud

A. Voorbeelden van indelingen van functies	2
Functiefamilie Lijnmanagement	2
Functiefamilie Project-/Programmamanagement	3
Functiefamilie Beleid	4
Functiefamilie Advisering	5
Functiefamilie Uitvoering	6
Functiefamilie Kennis & Onderzoek	8
Functiefamilie Toezicht	8
Functiefamilie Bedrijfsvoering	9
B. Bijlage Meervoudige inpassingen	11

## A. Voorbeelden van indelingen van functies

### Funcatiefamilie Lijnmanagement

Huidige functienaam Lijnmanagement	Schaal	Funcatiegroep	Toelichting
Directeur facilitaire zaken	15	Topmanager	Is eindverantwoordelijk binnen de realisatie van de doelen voor zijn organisatie-onderdeel en eerste aanspreekpunt voor de ambtelijke leiding voor facilitaire zaken binnen het departement en daarmee indeling in Topmanager i.p.v. Middenmanager.
Afdelingshoofd Organisatie binnen OPR	15	Middenmanager	Is op zich eindverantwoordelijk voor de organisatie, maar niet het eerste aanspreekpunt voor de politieke en ambtelijke leiding. Dat is de n.l. de directeur OPR. Indeling is dus Middenmanager i.p.v. Topmanager.
Hoofd DIV	10	Operationeel Manager	Is afdelingshoofd, dus funcatiefamilie Lijnmanagement. S10 valt binnen de range van Operationeel Manager
Hoofd secretariaat	10	Operationeel Manager	Stuurt primair een afdeling aan en is hiërarchisch verantwoordelijk. Valt dus binnen de funcatiefamilie Lijnmanagement en niet binnen de funcatiefamilie Bedrijfsvoering. S10 valt binnen Operationeel Manager.
Leidinggevende werkenheid	13	Operationeel Manager	Is hoofd van een werkenheid waarin op operationeel niveau – vanwege de span of control - meerdere operationeel leidinggevendens aangestuurd worden. Is vooral bezig met de aansturing en coördinatie van day to day activiteiten met eens scope die niet veel verder zal reiken dan een half jaar tot een jaar. Legt verantwoording af aan het tactisch niveau. Hierbij moet niet alleen gekeken worden naar de inhoud van de werkzaamheden in combinatie met het schaalniveau maar ook naar de positie in de organisatie.
Leidinggevende werkenheid	13	Middenmanager	Is hoofd van een werkenheid waarin hij op tactisch niveau opereert en verantwoordelijk is voor besluitvorming en advisering op langere termijn. Daarnaast kan sprake zijn van aansturing op tactisch niveau van operationeel leidinggevendens.

Huidige functienaam Lijnmanagement	Schaal	Functiegroep	Toelichting
			Legt verantwoording af aan het strategisch niveau. Hierbij moet niet alleen gekeken worden naar de inhoud van de werkzaamheden in combinatie met het schaalniveau maar ook naar de positie in de organisatie.
Hoofd beveiliging	15	Topmanager	Is eindverantwoordelijk en adviseert tevens de politiek ambtelijke top. Functie komt alleen voor op een bestuursdepartement. Indeling in Topmanager.
Directeur Financiële Zaken	17	Topmanager	Hoewel deze manager misschien meer dan 50 % besteedt aan inhoud is hij/zij primair manager van mensen en middelen, daarom lijnmanager. Hij/zij is eerste aanspreekpunt voor de politiekambtelijke leiding (en S17 valt in de functiegroep Topmanager). Functie komt alleen voor op een bestuursdepartement.

*Functiefamilie Project-/Programmamanagement*

Huidige functienaam Project-/ Programma- management	Schaal	Functiegroep	Toelichting
Programmadirecteur (bijvoorbeeld HSL)	18	Project- /Programmadirecteur	Geeft leiding aan een tijdelijk samenwerkingsverband/tijdelijke organisatie met verschillende disciplines, met een vooraf benoemd resultaat. S18 is hoogste niveau. Toch indelen in deze functiegroep. Dit is destijds wel besproken, maar Fuwasys materiedeskundigen hebben aangegeven dat van een S18 Programmadirecteur geen functietypering gemaakt kan worden
Projectleider beheer en onderhoud	11	Projectleider	Het gaat om een functie in een tijdelijke organisatie van verschillende disciplines, met een vooraf afgesproken resultaat en vooraf beschikbaar gestelde middelen Er is dus geen sprake van projectmatig werken, maar ook niet van lijnmanagement.

Huidige functienaam	Schaal	Functiegroep	Toelichting
<b>Project-/Programma-management</b>			
Programmamanager rijksvastgoed	14	Project-/programmamanager	Het gaat om een tijdelijk samenwerkingsverband met als doel de realisatie van de toebedeelde projecten-/programmaportfolio en stuurt daarbij project-/programmaorganisatie aan.  (Onder portfolio wordt verstaan: een verzameling van samenhangende projecten en programma's die op een bepaald moment gebruikmaken van dezelfde resources. Binnen deze portfolio is sprake van strategische afwegingen en beslissingen.)
Projectdirecteur Leren & werken	17	Project-/Programmadirecteur	Geeft leiding aan een tijdelijk samenwerkingsverband/tijdelijke organisatie met verschillende disciplines, met een vooraf benoemd resultaat. S17 valt binnen hoogste functiegroep.

#### *Functiefamilie Beleid*

Huidige functienaam	Schaal	Functiegroep	Toelichting
<b>Beleid</b>			
Beleidsmedewerker DG Water	10	Beleidsondersteuner	Hier is belangrijk dat hij/zij ondersteunend is aan het beleidsontwikkelingsproces. Hij/zij doorloopt zelf niet de gehele beleidscyclus, maar faciliteert de beleidsmedewerker die dat wel doet.
Wetgevingsjurist primair onderwijs	12	(Senior) Beleidsmedewerker	Omdat het hier om een wetgevingsjurist gaat die wetgeving maakt op een bepaald thema doorloopt hij/zij de gehele beleidslevenscyclus en is daarmee beleidsmedewerker.
Beleidsmedew P&O DGOBR	13	(Senior) Beleidsmedewerker	Het betreft hier een functie die op een bepaald P&O-thema de gehele beleidscyclus doorloopt. In principe behoort P&O tot de functiefamilie Bedrijfsvoering, maar omdat

Huidige functienaam Beleid	Schaal	Functiegroep	Toelichting
			het hier primair proces t.b.v. minister BZK is (t.b.v. concern Rijk), is het beleid. Het is een (senior)beleidsmedewerker en geen coördinerend medewerker omdat hij/zij geen meerdere thema's coördineert.

#### *Functiefamilie Advisering*

Huidige functienaam Advisering	Schaal	Functiegroep	Toelichting
Secretaris stuurgroep 'meer zorg/minder bedden'	12	(Senior) Adviseur	Het samenstel van werkzaamheden geeft aan dat de medewerker als expert op het gebied van zorg de stuurgroepvergadering inhoudelijk voorbereidt. Het gaat dus om een adviseur in het primair proces en valt daarom in de functiefamilie Advisering in de functiegroep (Senior)Adviseur.
Projectleider waterbodems	13	(Senior) Adviseur	De term projectleider zou in eerste instantie kunnen wijzen op de functiefamilie Project- en programmamanagement. Maar kijkend naar de inhoud van de functie blijkt dat het een inhoudelijk expert is die beheersplannen maakt en adviseert op het gebied van de waterhuishouding. Er is geen sprake van een project in termen van een tijdelijke organisatie, er is sprake van 'slechts' projectmatig werken. De medewerker behoort dan ook niet tot de functiefamilie Project- en programmamanagement, maar tot de advisering aan het primaire proces. Uit de functiebeschrijving blijkt geen coördinerende rol, dus wordt de functie ingedeeld in de functiegroep (Senior)Adviseur.
Directiesecretaris Hoofddirectie juridische zaken	12	(Senior) Adviseur	Uit het samenstel van werkzaamheden blijkt dat de persoon in kwestie geen hiërarchische bevoegdheden heeft (dus geen management) en dat de medewerker het MT adviseert.
Senior-juridisch med. bij de Raad van de Kinderbescherming	12	(Senior) Adviseur	De medewerker adviseert in het primair proces bij complexe cases.

Huidige functienaam Advisering	Schaal	Functiegroep	Toelichting
Rechtspositie-adviseur bij DGOBR	13	(Senior) Adviseur	De medewerker is specialist op het gebied van rechtspositie binnen het P&O-veld. Het is geen beleidsmedewerker omdat de medewerker geen thema trekt dat de beleidscyclus doorloopt. De functie is ook geen bedrijfsvoering, omdat het hier om een functie gaat die direct ten dienste staat aan de minister van BZK (primair proces/DGOBR). Uit het samenstel van werkzaamheden blijkt geen coördinerende rol, dus (Senior)Adviseur.

#### *Functiefamilie Uitvoering*

Huidige functienaam Uitvoering	Schaal	Functiegroep	Toelichting
Administratief medewerker	6	Medewerker Verwerken en Behandelen, schaal 5-8	Levert bijdragen aan het primaire proces met een afgebakend werkgebied dan wel het leveren van (deel)producten en diensten. Voorbeelden: beschikkingen, aanvragen, dossiers, brieven, informatie, uitslagen, tekeningen, roosters, programma's, publicaties, managementrapportages, etc. Dat maakt dat deze functie ingedeeld kan worden in de functiefamilie Uitvoering, Medewerker Verwerken en Behandelen, functiegroep 5-8, Schaal 6.
Projectsecretaris	8	Medewerker, Verwerken en Behandelen, schaal 5-8	Verzorgt inhoudelijke en beheersmatige ondersteuning aan projecten. Er is geen sprake van het vanuit eigen vakdeskundigheid leveren van bijdragen aan de totstandkoming en/of ontwikkeling van producten en diensten van het primaire proces binnen een begrensd werkveld (functiegroep 8-11), dus indeling in functiegroep 5-8. Dat maakt dat deze functie ingedeeld kan worden in de functiefamilie Uitvoering, Medewerker Verwerken en Behandelen, functiegroep 5-8, Schaal 8.
Technisch onderzoeker	7	Medewerker, Verwerken en Behandelen,	Is belast met de uitvoering van werkzaamheden op het gebied van productveiligheid, de bijdragen aan de ontwikkeling van onderzoeksmethoden en de ontwikkeling en het

Huidige functienaam Uitvoering	Schaal	Functiegroep	Toelichting
		schaal 5-8	beheer van onderzoeksapparatuur. Functionaris levert bijdragen aan het primaire proces. Dat maakt dat deze functie ingedeeld kan worden in de functiefamilie Uitvoering, Medewerker Verwerken en Behandelen, functiegroep 5-8, Schaal 7.
Secretaris Tuchtcommissie	12	Commissiesecretaris, schaal 8-13	Levert juridische ondersteuning bij zittingen van een Tuchtcollege. Hierbij is sprake van het leveren van (juridische) ondersteuning aan de voorbereiding, de zitting/de commissie en de nabewerking cq afdoening van zaken en/of leidt zittingen. Dat maakt dat deze functie ingedeeld kan worden in de functiefamilie Uitvoering, Commissiesecretaris, functiegroep 8-13, Schaal 12.
Juridisch Medewerker rechtbank	11	Commissiesecretaris, schaal 8-13	Levert juridische ondersteuning bij zittingen bij een rechtbank. Hierbij is sprake van advisering in kwesties van zeer complexe juridische aard in zaken die weinig voorkomen, die een specialisatie vragen of waarin het om nieuwe materie gaat en waarbij politiek-bestuurlijke, sociaal-maatschappelijke of financieel-economische belangen in het geding zijn. Dat maakt dat deze functie ingedeeld kan worden in de functiefamilie Uitvoering, Commissiesecretaris, functiegroep 8-13, Schaal 11.
Senior Iv- medewerker	10	Senior Medewerker Iv	Het ontwerpen en/of ontwikkelen van inhoudelijke samengestelde informatievoorziening producten binnen klant domeinen en/of programma's of op een deel van een platform. Het testen en exploiteren van informatievoorzieningproducten en -processen van het primaire proces. Het gaat hier om primair-proces gerelateerde Iv-werkzaamheden en dus worden deze ingedeeld in de functiefamilie Uitvoering.
Expert Iv- medewerker	12	Expert Iv	Het ontwerpen en ontwikkelen van complexe informatievoorzieningproducten (producten, diensten en bedrijfsprocessen) over klant domeinen en/of Iv-projecten heen of over meerdere platformen. Het gaat hier om primair-proces gerelateerde Iv-werkzaamheden en dus worden deze ingedeeld in de functiefamilie Uitvoering.

*Functiefamilie Kennis & Onderzoek*

<b>Huidige functienaam Kennis &amp; Onderzoek</b>	<b>Schaal</b>	<b>Functiegroep</b>	<b>Toelichting</b>
Wetenschappelijk onderzoeksmedewerker KIM	12	Wetenschappelijk Medewerker	Verricht toegepast wetenschappelijk onderzoek.
Laborant RIVM	7	Onderzoeks- ondersteuner	Voert onderzoeken/experimenten uit t.b.v. van (toegepast) wetenschappelijk onderzoek en valt daarmee in de functiefamilie Kennis & Onderzoek. Gezien de schaal in de functiegroep Onderzoeksondersteuner.

*Functiefamilie Toezicht*

<b>Huidige functienaam Toezicht</b>	<b>Schaal</b>	<b>Functiegroep</b>	<b>Toelichting</b>
Medewerker Chemie/ processtechniek (RWS)	11	Inspecteur / Medewerker Toezicht	Bestuurlijk en strafrechtelijk behandelen van handhavingstaken. Het betreft geen indeling in Senior Inspecteur omdat het hij/zij min of meer afgeronde, meer enkelvoudige toezichtstaken heeft.
Inspecteur AID	8	Inspecteur / Medewerker Toezicht	Uitvoeren van controles en toezicht bij bedrijven. Uit de functiebeschrijving blijkt dat hij/zij min of meer afgeronde, meer enkelvoudige, weinig complexe toezichtstaken heeft. Het betreft geen indeling in Ondersteunend Medewerker Toezicht/ Medewerker Toezicht omdat wel degelijk inspecties verricht worden.
Inspecteur IVW	12	Senior Inspecteur	Het betreft inspectiewerkzaamheden op schaal-12-niveau. Dit leidt tot een indeling in de functiegroep Senior Inspecteur.
Rechercheur AID	10	Inspecteur / Medewerker Toezicht	Uit de functiebeschrijving blijkt dat het gaat om het zelf uitvoeren van recherchewerkzaamheden. Gezien het schaalniveau volgt automatisch indeling in Inspecteur/Medewerker Toezicht.



*Functiefamilie Bedrijfsvoering*

<b>Huidige functienaam Bedrijfsvoering</b>	<b>Schaal</b>	<b>Functiegroep</b>	<b>Toelichting</b>
Organisatieadviseur	13	Senior Adviseur Bedrijfsvoering	Adviseert over de interne organisatie en niet over het primair proces (beleid, uitvoering, toezicht). In zijn samenstel van werkzaamheden is aangegeven dat hij/zij geen coördinerende verantwoordelijkheden heeft. Deze S13 is dus in te delen in de functiegroep Senior Adviseur Bedrijfsvoering en niet in de Coördinerend/Specialistisch Adviseur Bedrijfsvoering.
Communicatieadviseur	11	Senior Adviseur Bedrijfsvoering	De medewerker adviseert de directie HRM over de interne communicatie. Dit maakt dat hij/zij een adviseur bedrijfsvoering is. S11 is op scheidsvlak van Adviseur Bedrijfsvoering en de Senior Adviseur Bedrijfsvoering. Het samenstel van werkzaamheden geeft aan dat de medewerker bezig is met complexere, meervoudige adviesproducten. Dat maakt dat deze functie ingedeeld wordt in Senior adviseur Bedrijfsvoering S11.
Systeem-/netwerk- Beheerder	8	Medewerker ICT/Techniek/Infor- matiebeheer/DIV	De medewerker doet operationele werkzaamheden voor de interne organisatie en geen advieswerkzaamheden.
Beleidsmedewerker HRM bij SZW	12	Senior Adviseur Bedrijfsvoering	HRM is geen primair proces, maar secundair (alleen bij DGOBR kan HRM beleid zijn), dus bedrijfsvoering. S12 valt binnen de range van de Senior Adviseur Bedrijfsvoering.
Hoofd directiesecretariaat	8	Management- ondersteuner	Dit is verwarrend. De naam suggereert een lijnfunctionaris. Echter uit het samenstel van werkzaamheden blijkt dat –in deze functie - geen sprake is van hiërarchische verantwoordelijkheden, maar van functionele aansturing. Hij/zij coördineert de werkzaamheden van een aantal secretaressen en doet zelf ook nog secretarieel werk (meewerkend voorman/-vrouw).
Accountant	13	Senior Adviseur Bedrijfsvoering	Accountancy betreft primair adviseurs, omdat zij geen toezicht houden in de zin van de definitie die gebruikt is bij toezicht. Accounts adviseren over de kwaliteit van beleids- en beheersprocessen en de rechtmatigheid ervan.

<b>Huidige functienaam Bedrijfsvoering</b>	<b>Schaal</b>	<b>Functiegroep</b>	<b>Toelichting</b>
Financieel beleidsondersteunend medewerker	9	Adviseur Bedrijfsvoering	Ondersteunt en adviseert het management over begrotingsvoorbereiding en uitvoering, over de A.O, etc.
Financieel beleidsmedewerker	11	Senior Adviseur Bedrijfsvoering	Adviseert het management over financieel-economische aangelegenheden en draagt bij aan de begrotingsvoorbereidinguitvoering en -verantwoording
Senior Financieel beleidsmedewerker	12	Senior Adviseur Bedrijfsvoering	Adviseert het management over financieel-economische aangelegenheden en draagt bij aan de begrotingsvoorbereidinguitvoering en -verantwoording
Financieel beleidscoördinator	13	Coördinerend / Specialistisch Adviseur Bedrijfsvoering	Adviseert het management over financieel-economische aangelegenheden en draagt bij aan de begrotingsvoorbereidinguitvoering en -verantwoording Hij/zij coördineert werkzaamheden op bovenstaande gebieden.

## B. Bijlage Meervoudige inpassingen

Huidige functienaam	Functiefamilie	Functiegroep	Toelichting
Permanente vertegenwoordiger in Washington (S14-16)	Advisering of Beleid	Coördinerend of strategisch (13-15 of 15-17)	Beleid wordt primair in Den Haag gemaakt maar kan ook bij de posten plaatsvinden. De vraag is: maakt hij beleid of geeft hij <b>uitvoering</b> aan het beleid en levert hij vanuit de dagelijkse praktijk input aan de beleidsafdeling in de vorm van adviezen voor beleid. Dus of FF Beleid of FF Advisering. Ook geen FF Lijnmanagement, tenzij hij/zij aan een bureau (hiërarchisch) leiding geeft.
Directiesecretaris	Afhankelijk van samenstel van werkzaamheden kan ingedeeld worden in: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lijnmanagement</li> <li>- Advisering</li> <li>- Bedrijfsvoering</li> <li>- Beleid</li> </ul>		<b>Lijnmanagement:</b> als hij/zij een groep mensen hiërarchisch aanstuurt <b>Advisering:</b> als hij/zij een inhoudelijke bijdrage levert aan dossiers en het zwaartepunt van de functie hierop richt <b>Bedrijfsvoering:</b> als de taken zich beperken tot het voorbereiden en verzorgen van vergaderingen <b>Beleid:</b> als bijdragen worden geleverd aan de vormgeving en ontwikkeling van het departementale/kabinetsbeleid als onderdeel van de beleidslevenscyclus
Juridische functies	Afhankelijk van samenstel van werkzaamheden kan ingedeeld worden in: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beleid</li> <li>- Advies</li> <li>- Uitvoering</li> <li>- Bedrijfsvoering</li> </ul>		<b>Beleid:</b> Wetgevingsdirecties: als iemand de beleidslevenscyclus managet, dan is het FF Beleid. <b>Advisering:</b> Is hij/zij expert die op onderdelen een bijdrage levert is het Advies. <b>Uitvoering:</b> Juridische functies bij de IND die cases behandelen is FF Uitvoering. Juridische functies bij FF Toezicht, zijn advisering

			<b>Bedrijfsvoering:</b> Arbeidsjuridische functies in de bedrijfsvoering
Projectmedewerker/Specialist (bij het IWI): S13	Kennis en Onderzoek of Advisering: afhankelijk van het zwaartepunt	Wetenschappelijk Medewerker of (Senior) Adviseur primair proces [in de 11-13 range en niet in 13-15 range, want geen coördinatie]	In de beschrijving van het IWI zitten zeker onderzoekselementen (onderbouwen van effecten van een systeem), maar er zit niet scherp in: 'het verkrijgen van onafhankelijke wetenschappelijke kennis en inzicht', etc. Er zit in de functie ook de nodige adviesaspecten is (adviseren van de IG, programmamanagers, projectleiders, etc.). Het zwaartepunt is in deze bepalend voor de indeling van de functie in de familie en daarmee de functiegroep.