

Functiefamilie Uitvoering, Functiegroep Expert Vastgoed en Infrastructuur S11 - 14

Versie: Maart 2023

Het Functiegebouw Rijk kent vier initiële doelen:

- ✓ Beter inzicht tussen de departementen met betrekking tot vergelijkbare functies;
- ✓ Beter inzicht in de aantallen fte's binnen de diverse functiefamilies/-groepen;
- ✓ Hulpmiddel bij het inrichten van organisaties;
- ✓ Bevorderen loopbaanontwikkeling en mobiliteit (tussen departementen).



*Klik op de afbeelding
voor een toelichtende
animatie*

Functiefamilie Uitvoering (26 functiegroepen)

- Medewerker Verwerken en Behandelen (S3 - 8)
- Medewerker Behandelen en Ontwikkelen (S8 - 11)
- Senior Medewerker Behandelen en Ontwikkelen (S11 - 14)
- Commissiesecretaris (S8 - 13)
- Medewerker Vastgoed en Infrastructuur (S5 - 8)
- Senior Medewerker Vastgoed en Infrastructuur (S9 - 11)
- **Expert Vastgoed en Infrastructuur (S11 - 14)**
- Senior Medewerker IV (S8 - 11)
- Expert IV (S11 - 13)
- Operationeel Medewerker WIV/WVO (S5 - 8)
- Operationeel Specialist WIV/WVO (S9 - 11)
- Senior Operationeel Specialist WIV/WVO (S11 - 13)
- (Inrichting)beveiliging (S4 - 8)
- Inrichtingswerker (S6 - 8)
- Medewerker Educatie en Vorming (S5 - 9)
- Zorgprofessional (S6 - 10)
- Forensisch Therapeutisch Werker (S7 - 10)
- Sociaal- Maatschappelijk Werker (S8 - 10)
- Medicus/Gedragswetenschapper (S10 - 14)

- Geestelijk Verzorger (S12)
- Medewerker Operatoneel Verkeersmanagement (S4 - 10)
- Medewerker Nautisch (S4 - 8)
- Operationeel Medewerker Scheepsmanagement (S6 - 10)
- Assistent Medewerker Natuur- en Terreinbeheer (S1 - 3)
- Medewerker Natuur- en Terreinbeheer (S4 - 7)
- Senior Medewerker Natuur- en Terreinbeheer (S8 - 9)

Functiefamilie Uitvoering

Definitie: Het realiseren van producten en diensten binnen het vastgestelde beleid

Toelichting: Producten en/of diensten: processen, dossiers, systemen, implementatie, aanvragen, beschikkingen, vergunningen, besluiten, instructies, normen, kaders, richtlijnen, voorstellen, plannen, analyses, opdrachten, (onderzoeks/verantwoordings)rapporten, nota's, vertalingen, dossiers, (management)informatie, publieksvoorlichting (content, voorlichtingsmateriaal, schriftelijke / telefonische beantwoording op vragen van burgers etc.), zittings-/procesvertegenwoordiging, etc.

Functiegroep Expert Vastgoed en Infrastructuur, S11 - 14

Definitie: Ontwikkelt, levert en implementeert producten en diensten op tactisch/strategisch niveau ten behoeve van verwerving, (her)ontwikkeling, realisatie, beheer, onderhoud, instandhouding en afstoting van (rijks)vastgoed en (rijks)infrastructuur

Kernprofiel functiegroep Expert Vastgoed en Infrastructuur, S11 - 14

Leeswijzer:

- Het doel van het kernprofiel is het in beeld brengen van de resultaten van werkzaamheden, en het gedrag en competenties die daarvoor nodig zijn.
- Het kernprofiel is een hulpmiddel bij de inrichting van organisaties. De te bepalen resultaten, het benodigde gedrag en de competenties zijn bruikbaar als kader voor de beschrijving van organisatieonderdelen en functiebeelden.
- Toelichting op de begrippen:
 - te behalen resultaten: hierin staat beschreven wat organisaties en functies moeten bereiken, hoe de omgeving daarbij te betrekken, welke mensen en middelen daarvoor nodig zijn en wat en hoe kan worden bijgedragen aan vernieuwen en verbeteren van de organisatie en werkprocessen.
 - benodigd gedrag: dit zijn de gedragsvoorbeelden bij de genoemde competenties, specifiek geformuleerd voor deze functiegroep.
 - competenties: het functiegebouw Rijk maakt gebruik van de competentietaal Rijk, dat wil zeggen, dat de namen van de competenties zijn overgenomen. De gedragsvoorbeelden in het kernprofiel zijn specifiek voor deze functiegroep en wijken soms af van de competentietaal Rijk.

N.B.: De competentietaal Rijk is een woordenboek met de competenties die de Rijksoverheid gebruikt. Het bevat 41 competenties. Iedere competentie is voorzien van een beschrijving van het concrete en waarneembare gedrag dat bij deze competentie hoort.

Aandachtsgebied	Te behalen resultaten	Benodigd gedrag
<p>1. Wat te bereiken?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Vastgoed en infrastructuur zijn ontwikkeld en/of verworven dan wel afgestoten • Producten voor specificaties van de vraag en de uitvoering zijn opgeleverd • Vastgoed- en infrastructuurprojecten zijn gerealiseerd • Eisen en wensen zijn geïnventariseerd en vastgelegd en medewerking, draagvlak en acceptatie voor de verwerving, ontwikkeling, realisatie, beheer en instandhouding, afstoting, vervreemding, via omgevingsmanagement (de interactie met externe partijen zoals regionale en lokale besturen, ministeries, stakeholders, gebruikers en omwonenden) zijn gerealiseerd en gemonitord • Expertise over te nemen maatregelen/uit te voeren plannen is geleverd • Programma's, plannen, producten en adviezen zijn gerealiseerd en voldoen aan de gestelde specificaties (tijd, geld en kwaliteit) • Regie is gevoerd en diensten, werken en leveringen door derden (marktpartijen, regionale en lokale besturen, kennisinstituten, e.d.) zijn conform afspraak opgeleverd • Beheer en onderhoud van (verzamelingen van) objecten zijn gerealiseerd 	<p>Organisatiesensitiviteit</p> <ul style="list-style-type: none"> • Is zich bewust van de regels, verschillende posities en krachtenvelden in de organisatie en handelt daarnaar • Herkent ontwikkelingen en gevoeligheden binnen het eigen organisatieonderdeel en andere organisatieonderdelen en handelt daarnaar • Kan zich verplaatsen in de belangen van andere organisatieonderdelen en/of expertisevelden <p>Analyseren</p> <ul style="list-style-type: none"> • Benadert opdrachten analytisch en legt verbanden tussen verschillende soorten informatie • Komt met integrale analyses van vraagstukken/problemen <p>Overtuigingskracht</p> <ul style="list-style-type: none"> • Onderbouwt zijn/haar standpunt met voor de doelgroep heldere, aansprekende argumenten • Brengt argumenten op het juiste moment naar voren • Reageert alert op argumenten van de ander door hierop aan te sluiten • Draagt vanuit andere invalshoeken alternatieve voorstellen aan <p>Klantgerichtheid</p> <ul style="list-style-type: none"> • Benadert klanten proactief teneinde klantvragen en klantbehoeften uit te vragen en vast te stellen. • Is kostenbewust • Weet de vraag van de opdrachtgever te specificeren door actief door te vragen

<p>2. Hoe betrek je de omgeving daarbij?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Adviezen over het effect van ontwikkelingen in de directe omgeving, van maatschappelijke en technologische ontwikkelingen en ontwikkelingen van wet- en regelgeving zijn uitgebracht • De juiste randvoorwaarden zijn gecreëerd om gebruiks- en afstootmogelijkheden te maximaliseren • Lange termijnontwikkelingen zijn in het proces gewogen en in de besluitvorming geïntegreerd <p>Markt is gestimuleerd op het gebied van vernieuwen en verbeteren</p>	<p>Samenwerken</p> <ul style="list-style-type: none"> • Treedt diplomatiek op • Neemt initiatief en enthousiasmeert • Schat verwachtingen in van alle partijen waarmee wordt samengewerkt • Stemt de bijdragen van de verschillende disciplines af, maakt duidelijke afspraken en stuurt hier op • Wisselt van beelden om tot een gedragen oplossing te komen <p>Omgevingsbewustzijn</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wekt vertrouwen en overtuigt door het inbrengen van expertise • Maakt binnen politiek-bestuurlijke kaders afwegingen tussen onzekere factoren die moeten leiden tot beslissingen of oplossingen waarvan de effecten pas op lange termijn duidelijk worden
<p>3. Met welke mensen en middelen?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Werkzaamheden zijn conform opdracht en in lijn met wet- en regelgeving, kaders en afspraken uitgevoerd • De interne werkprocessen (onder andere plan-do-check-act) zijn gevolgd • Het team is inhoudelijk aangestuurd (geldt alleen voor coördinatoren) • Medewerkers van het team zijn gemotiveerd (geldt alleen voor coördinatoren) 	<p>Plannen en organiseren</p> <ul style="list-style-type: none"> • Stelt concrete doelen, prioriteiten en acties voor zichzelf en eventueel voor anderen • Komt met realistische inschattingen ten aanzien van benodigde tijd, capaciteit en middelen • Maakt een planning, stelt prioriteiten en stemt deze af met de opdrachtgever • Kent de regels en procedures, maar zoekt zo nodig de grenzen op van wat mogelijk is • Vertaalt werkprocessen naar werkzaamheden • Communiceert op heldere wijze opdrachten, voortgang en kaders van de opdracht • Begeleidt teamleden
<p>4. Wat draag je bij aan vernieuwen en verbeteren?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Analyses van werkprocessen en producten en diensten zijn uitgevoerd en adviezen voor het verbeteren van resultaten en werkprocessen zijn geleverd • Verbeterde werkwijzen op basis van evaluaties (o.a. plan-do-check-act) zijn doorgevoerd • Nieuwe kennis is ontwikkeld, gedeeld, geïntegreerd en toegepast 	<p>Zelfontwikkeling</p> <ul style="list-style-type: none"> • Evalueert resultaten en bestaande processen • Initieert vernieuwde werkwijzen en toetst deze op uitvoerbaarheid/werkbaarheid • Stimuleert ontwikkeling van kennis door inbreng van expertise • Anticipeert op lange termijnontwikkelingen

Funcfietyperingen functiegroep Expert Vastgoed en Infrastructuur, S11 - 14

Leeswijzer:

- Het doel van de funcfietyperingen is inzicht geven in de onderscheidende werkzaamheden binnen deze functiegroep.
- De funcfietypering is een hulpmiddel bij de indeling van samenstellen van werkzaamheden in het Functiegebouw Rijk
- De niveauverschillen zijn in **vet-blauw** aangegeven.
- Toelichting op de begrippen:
 - FUWASYS: de basis voor de schaalbepaling van de funcfietypering
 - Algemene omschrijving: hier staan de belangrijkste niveauverschillen uit de Resultaten, Speelruimte/kaders, Kennis en Vaardigheid en Contacten
 - Resultaten: hier staan de afgeronde werkzaamheden in oplopende zwaarte(n) beschreven.
 - Speelruimte/kaders: hier staat vermeld waarover verantwoording wordt afgelegd, welke de kaders zijn waar medewerkers zich aan hebben te houden en wat de beslissingsvrijheid is binnen de functie.
 - Kennis en vaardigheid: hier staan de kennis- en vaardigheidseisen vermeld in FUWASYS-termen.
 - Contacten: hier worden het doel en de aard van de contacten omschreven.

	Expert Vastgoed en Infrastructuur S11	Expert Vastgoed en Infrastructuur S12	Expert Vastgoed en Infrastructuur S13	Expert Vastgoed en Infrastructuur S14
FUWASYS	44443 43334 43 33 (49) Schaal 11	44443 44434 43 43 (52) Schaal 12	44444 44444 44 44 (56) Schaal 13	45444 45544 44 44 (59) Schaal 14
<i>Algemene omschrijving</i>	<ul style="list-style-type: none"> realiseren van (grootschalige) multidisciplinaire projecten of (grootschalige) opdrachten in een commerciële setting inspelen op onverwachte omstandigheden, op ontwikkelingen in technologie of op beleidswijzigingen inhoudelijke bijdragen aan ontwikkelen programma's van eisen, plannings, projectdocumenten, contractvormen rekening houdend met de gestelde (politiek-maatschappelijke) beleidskaders bijdragen aan de voorbereiding van de planmatige uitvoering van projecten en programma's op basis van het geformuleerde portfoliomanagement op het eigen (deel)gebied (bijdragen aan) adviezen ten aanzien van ingebruikgevingen, herbestemmingen en het multifunctioneel doen aanwenden van af te stoten vastgoed 	<ul style="list-style-type: none"> ontwikkelen van programma's van eisen, plannings, projectdocumenten, contractvormen rekening houdend met de gestelde (politiek-maatschappelijke) beleidskaders afstemmen met opdrachtgevers en andere betrokken (markt)partijen over ontwikkelingen in het primaire aandachtsgebied en de daarmee samenhangende bedrijfsvoering en het effect daarvan op de vraagspecificering bij bouw en ontwikkeling van vastgoed en infrastructuur regie en kwaliteitsborging op projectuitvoering door derden vanuit de eigen expertise en vanuit de verbinding met de andere expertises en adviseren over bijsturing beslissingen worden genomen op basis van analyse van een verwevenheid aan niet duidelijk begrensde 	<ul style="list-style-type: none"> coördineren van multidisciplinaire inbreng bij de ontwikkeling van vastgoed en infrastructuur integreren van verschillende aandachtsgebieden en sturen van het proces van totstandkoming van structuur- en ontwikkelingsplannen inspelen op uitkomsten van onderhandelingsprocessen en/of verschuivingen in beleidsdoelen strategische beleidslijnen of modellen zijn de basis voor de uitvoering van het werk vaardigheid in het ontwikkelen, uitdragen en verdedigen van beleid, nieuwe ideeën en concepten waarbij veelal vaardigheid is vereist in het hierover tot overeenstemming komen met intra- en interdepartementale of (inter)nationale organisaties door het voeren van overleg 	<ul style="list-style-type: none"> richting geven van de totstandkoming van structuur- en ontwikkelingsplannen en Rijksbrede kaders. Omgaan met en adviseren over strategische en politiek-bestuurlijke en maatschappelijke belangen, waarbij met gezag en autoriteit moet worden opgetreden. Trendsettend richtinggevend beïnvloeden van de realisatie van (organisatiebrede) strategische doelen zeer grootschalige, langjarige strategische contracten met een zware technisch inhoudelijke en/of politiek-bestuurlijke component beslissingen hebben zodanig samenhang dat er sprake is van een besluitvormingsproces én betreffen het ontwikkelen, helpen vaststellen en/of realiseren van strategische doelen

	Expert Vastgoed en Infrastructuur S11	Expert Vastgoed en Infrastructuur S12	Expert Vastgoed en Infrastructuur S13	Expert Vastgoed en Infrastructuur S14
		<p>keuzefactoren én de beslissingen hebben zodanig samenhang dat er sprake is van een besluitvormingsproces</p> <ul style="list-style-type: none"> • omgaan met partijen die tegengestelde belangen hebben 	<p>belangen verdedigen en draagvlak te verkrijgen binnen bestuurlijke context</p>	
	Resultaten	Resultaten	Resultaten	Resultaten
<i>(Her)ontwikkeling</i>	<ul style="list-style-type: none"> • realiseren van (grootschalige) multidisciplinaire projecten of (grootschalige) opdrachten in een commerciële setting • inspelen op onverwachte omstandigheden, op ontwikkelingen in technologie of op beleidswijzigingen • inhoudelijke bijdragen aan ontwikkelen programma's van eisen, plannings, projectdocumenten, contractvormen rekening houdend met de gestelde (politiek-maatschappelijke) beleidskaders • leveren inhoudelijke expertise op delen van het volledige aandachtsgebied bij de ontwikkeling van vastgoed en infrastructuur • analyseren van, vormgeven aan en inrichten van operationeel project- en/of domeingebonden omgevingsmanagement • volgen van ontwikkelingen op het eigen deelgebied en het adviseren over mogelijke consequenties voor de vraagspecificering bij bouw 	<ul style="list-style-type: none"> • realiseren van (grootschalige) multidisciplinaire projecten of (grootschalige) opdrachten in een commerciële setting • inspelen op onverwachte omstandigheden, op ontwikkelingen in technologie of op beleidswijzigingen • ontwikkelen van programma's van eisen, plannings, projectdocumenten, contractvormen rekening houdend met de gestelde (politiek-maatschappelijke) beleidskaders • inbrengen inhoudelijke expertise op het volledige eigen aandachtsgebied bij de ontwikkeling van vastgoed en infrastructuur • analyseren van, vorm geven aan en inrichten van tactisch project- en/of domeingebonden omgevingsmanagement • afstemmen met opdrachtgevers en andere betrokken (markt)partijen over ontwikkelingen in het primaire aandachtsgebied 	<ul style="list-style-type: none"> • realiseren van (grootschalige) multidisciplinaire projecten of (grootschalige) opdrachten in een commerciële setting • inspelen op uitkomsten van onderhandelingsprocessen en/of verschuivingen in beleidsdoelen • inbrengen inhoudelijke expertise op een samengesteld eigen aandachtsgebied bij de ontwikkeling van vastgoed en infrastructuur. Coördineren van multidisciplinaire inbreng bij de ontwikkeling van vastgoed en infrastructuur • analyseren van, vormgeven aan en inrichten van tactisch-strategisch project- en/of domeingebonden omgevingsmanagement • afstemmen met opdrachtgevers en andere betrokken (markt)partijen over ontwikkelingen in het primaire aandachtsgebied en de daarmee samenhangende bedrijfsvoering en het effect daarvan op de 	<ul style="list-style-type: none"> • richting geven aan ontwikkeling van plannen, programma's gericht op de (her)ontwikkeling van strategische doelen • inspelen op uitkomsten van onderhandelingsprocessen en/of verschuivingen in beleidsdoelen • inrichten en onderhouden van brede strategische netwerken in het kader van strategisch project- en/of domeingebonden omgevingsmanagement • afstemmen met opdrachtgevers en andere betrokken (markt)partijen over ontwikkelingen in het primaire aandachtsgebied en de daarmee samenhangende bedrijfsvoering en het effect daarvan op de vraagspecificering bij bouw en ontwikkeling van vastgoed en infrastructuur. Belangen verdedigen en draagvlak verkrijgen binnen bestuurlijke context ten aanzien van ontwikkelingen met een grote politiek-bestuurlijke

	Expert Vastgoed en Infrastructuur S11	Expert Vastgoed en Infrastructuur S12	Expert Vastgoed en Infrastructuur S13	Expert Vastgoed en Infrastructuur S14
	<p>en ontwikkeling van vastgoed en infrastructuur</p> <ul style="list-style-type: none"> • bijdragen aan totstandkoming van structuur- en ontwikkelingsplannen vanuit een deel van het eigen aandachtsgebied • bijdragen aan product- en/of procesontwikkeling en/of methodieontwikkeling cq. -verbetering op het eigen (deel) expertisegebied • voorbereiden van de inhoudelijke inbreng in interdepartementale/landelijke werkgroepen over opstelling technische normen en kwaliteitseisen op het eigen deelgebied 	<p>en de daarmee samenhangende bedrijfsvoering en het effect daarvan op de vraagspecificering bij bouw en ontwikkeling van vastgoed en infrastructuur</p> <ul style="list-style-type: none"> • bijdragen aan totstandkoming van structuur- en ontwikkelingsplannen vanuit het volledige eigen aandachtsgebied • initiëren van product- en/of procesontwikkeling en/of methodieontwikkeling cq. -verbetering op het eigen expertisegebied • inhoudelijke inbreng in interdepartementale/landelijke werkgroepen over opstelling technische normen en kwaliteitseisen vanuit het volledige eigen aandachtsgebied 	<p>vraagspecificering bij bouw en ontwikkeling van vastgoed en infrastructuur. Belangen verdedigen en draagvlak verkrijgen binnen bestuurlijke context</p> <ul style="list-style-type: none"> • integreren van verschillende aandachtsgebieden en sturen van het proces van totstandkoming van structuur- en ontwikkelingsplannen • integratie bij innovatieve product- en/of procesontwikkeling en/of methodieontwikkeling cq. -verbetering op het eigen expertisegebied • richtinggevend inhoudelijke inbreng geleverd in internationale normcommissies 	<p>en maatschappelijke reikwijdte</p> <ul style="list-style-type: none"> • richting geven van de totstandkoming van structuur- en ontwikkelings-plannen. Omgaan met en adviseren over strategische en politiek-bestuurlijke en maatschappelijke belangen, waarbij met gezag en autoriteit moet worden opgetreden. Trendsetend • integratie bij innovatieve product- en/of procesontwikkeling en/of methodieontwikkeling cq. -verbetering op het eigen expertisegebied ten behoeve van de sector • richtinggevend inhoudelijke inbreng geleverd in internationale normcommissies ten aanzien van strategische onderwerpen en beleids-/ uitvoeringsvraagstukken
<i>Realisatie projectfase</i>	<ul style="list-style-type: none"> • bijdragen aan de voorbereiding van de planmatige uitvoering van projecten en programma's op basis van het geformuleerde portfoliomanagement op het eigen (deel)gebied • inspelen op onverwachte omstandigheden, op ontwikkelingen in technologie of op beleidswijzigingen • toetsen of monitoren of de overeengekomen prestaties 	<ul style="list-style-type: none"> • voorbereiden van de planmatige uitvoering van projecten en programma's op basis van het geformuleerde portfoliomanagement op het volledige eigen aandachtsgebied • inspelen op onverwachte omstandigheden, op ontwikkelingen in technologie of op beleidswijzigingen • regie en kwaliteitsborging op projectuitvoering door 	<ul style="list-style-type: none"> • coördineren van de voorbereiding van de planmatige uitvoering van projecten en programma's op basis van het geformuleerde portfoliomanagement • inspelen op uitkomsten van onderhandelingsprocessen en/of verschuivingen in beleidsdoelen • regie en kwaliteitsborging op projectuitvoering door derden vanuit de eigen expertise en 	<ul style="list-style-type: none"> • richtinggevend beïnvloeden van de realisatie van (organisatiebrede) strategische doelen • inspelen op uitkomsten van onderhandelingsprocessen en/of verschuivingen in beleidsdoelen • coördineren van de voorbereiding van de planmatige uitvoering van grootschalige, strategische

	Expert Vastgoed en Infrastructuur S11	Expert Vastgoed en Infrastructuur S12	Expert Vastgoed en Infrastructuur S13	Expert Vastgoed en Infrastructuur S14
	<p>worden geleverd op het eigen expertisegebied</p> <ul style="list-style-type: none"> • bijdragen aan inhoudelijke expertise op het eigen (deel) aandachtsgebied bij de realisatie van vastgoed en infrastructuur • bijdragen aan ontwerpspecificaties en ontwerpen van vastgoed- en infrastructuurprojecten • (bijdragen aan) opstellen, analyseren, doorrekenen en maken van afwegingen over plannen, planalternatieven, berekeningen, taxatierapporten, risicoanalyses, contracten en dergelijke op het eigen expertisegebied • inventarisatie, analyse, vaststelling en monitoring van beheersmaatregelen uitgevoerd en knelpunten signaleerd 	<ul style="list-style-type: none"> • derden vanuit de eigen expertise en vanuit de verbinding met de andere expertises en adviseren over bijsturing • binnen project en in de keten (in- en extern) verbindingen maken vanuit het eigen aandachtsgebied met andere betrokken expertises met als doel betrokken stakeholders te beïnvloeden om tot gewenste resultaten te komen • inbrengen inhoudelijke expertise op het volledige eigen aandachtsgebied bij de realisatie van vastgoed en infrastructuur • opstellen ontwerpspecificaties en ontwerpen van vastgoed- en infrastructuurobjecten • opstellen, analyseren, doorrekenen en maken van afwegingen over plannen, planalternatieven, berekeningen, taxatierapporten, risicoanalyses, contracten en dergelijke op het eigen expertisegebied • inventarisatie, analyse, vaststelling en monitoring van beheersmaatregelen uitgevoerd op het totale project-beheersingsproces meerjarige projectbeheersing effecten van het project gesignaleerd, inzichtelijk 	<p>vanuit de verbinding met de andere expertises en adviseren over bijsturing</p> <ul style="list-style-type: none"> • binnen project en in de keten (in- en extern) verbindingen maken vanuit het eigen aandachtsgebied met andere betrokken expertises en aandachtsgebieden met als doel betrokken stakeholders te beïnvloeden om tot gewenste resultaten te komen en belangen te verdedigen en draagvlak te verkrijgen binnen bestuurlijke context • inbrengen inhoudelijke expertise op samengestelde aandachtsgebieden bij de realisatie van vastgoed en infrastructuur • opstellen ontwerpspecificaties en ontwerpen van vastgoed- en infrastructuurobjecten • (doen) opstellen, analyseren, doorrekenen en maken van afwegingen over plannen, planalternatieven, berekeningen, taxatierapporten, risicoanalyses, contracten en dergelijke op het eigen expertisegebied • coördinatie van alle risico-, financiële en overige beheersmaatregelen op het totale (project) beheersingsproces • meerjarige projectbeheersing effecten van het project gesignaleerd, inzichtelijk gemaakt en hierover geadviseerd 	<p>projecten en programma's op basis van het geformuleerde portfoliomanagement</p> <ul style="list-style-type: none"> • binnen project en in de keten (in- en extern) verbindingen maken vanuit het eigen aandachtsgebied met andere betrokken expertises en aandachtsgebieden en met de strategie van de organisatie met als doel betrokken stakeholders te beïnvloeden om tot gewenste resultaten te komen, belangen te verdedigen en draagvlak te verkrijgen innen bestuurlijke context ten aanzien van projecten met een grote politiek-bestuurlijke en maatschappelijke reikwijdte • als autoriteit optreden op het eigen expertisegebied

	Expert Vastgoed en Infrastructuur S11	Expert Vastgoed en Infrastructuur S12	Expert Vastgoed en Infrastructuur S13	Expert Vastgoed en Infrastructuur S14
		gemaakt en hierover geadviseerd		
<i>Beheer</i>	<ul style="list-style-type: none"> • bijdragen aan duurzaam instandhouding van de (maatschappelijke) functionaliteit van vastgoed en infrastructuur binnen een beheersgebied cq. domein t.b.v. delen van een objectportefeuille • (bijdragen aan) adviezen over bijstelling visie, ontwikkeling en samenstelling van het netwerk / voorraad / portefeuillemanagement vanuit eigen verantwoordelijkheidsgebied • bijdragen aan ontwikkeling kaders voor beheer van vastgoed en infrastructuur • uitvoeren van alle risico-, financiële en overige beheersmaatregelen • bijdragen aan aandacht voor de duurzaamheid en leefomgeving en adviseren ten aanzien van de leefomgeving • bijdragen aan standaarden voor instandhouding geleverd, geïmplementeerd en beheerd 	<ul style="list-style-type: none"> • duurzaam in stand houden van de (maatschappelijke) functionaliteit van vastgoed en infrastructuur binnen een beheersgebied cq. domein t.b.v. een samenhangend geheel van objecten • adviseren over bijstelling visie, ontwikkeling en samenstelling van het netwerk / voorraad / portefeuillemanagement vanuit eigen verantwoordelijkheids-gebied • ontwikkeling kaders voor beheer van vastgoed en infrastructuur op het eigen aandachtsgebied • inrichten van alle risico-, financiële en overige beheersmaatregelen • met de bij de instandhouding betrokken stakeholders verbindingen maken vanuit het eigen aandachtsgebied met als doel tot gewenste resultaten te komen en maatschappelijk draagvlak te behouden • bevorderen vanuit de beheervisie van aandacht voor de duurzaamheid en leefomgeving en adviseren ten aanzien van de leefomgeving • standaarden voor instandhouding ontwikkeld, geïmplementeerd en beheerd 	<p>(inhoudelijke) coördinatie van en regie op duurzaam functioneel (maatschappelijk) instandhouding van vastgoed en infrastructuur binnen een (regionaal en/of functioneel) beheersgebied</p> <ul style="list-style-type: none"> • integrale advisering over bijstelling visie, ontwikkeling, en samenstelling van het netwerk / voorraad / portefeuillemanagement ten behoeve van een (regionaal en/of functioneel) beheersgebied • integreren van verschillende aandachtsgebieden en sturen van het proces van ontwikkeling kaders voor beheer van vastgoed en infrastructuur • met de bij de instandhouding betrokken stakeholders verbindingen maken vanuit het eigen aandachtsgebied met als doel tot gewenste resultaten te komen en maatschappelijk draagvlak te behouden, belangen te verdedigen en draagvlak te verkrijgen binnen bestuurlijke context • regie op het uitbestede beheer • coördinatie van ontwikkeling, implementatie en beheer 	<ul style="list-style-type: none"> • richting geven aan de ontwikkeling van de formulering van (Rijksbrede) kaders voor beheer van vastgoed en infrastructuur • met de bij de instandhouding betrokken stakeholders verbindingen maken vanuit het eigen aandachtsgebied met als doel tot gewenste resultaten te komen en maatschappelijk draagvlak te behouden, belangen te verdedigen en draagvlak te verkrijgen binnen bestuurlijke context ten aanzien van beheervraagstukken met een grote politiek-bestuurlijke en maatschappelijke reikwijdte

	Expert Vastgoed en Infrastructuur S11	Expert Vastgoed en Infrastructuur S12	Expert Vastgoed en Infrastructuur S13	Expert Vastgoed en Infrastructuur S14
		<ul style="list-style-type: none"> • regie op het uitbestede beheer 	<ul style="list-style-type: none"> • van standaarden voor instandhouding 	
<i>Inkoop en contractmanagement</i>	<ul style="list-style-type: none"> • opstellen van functionele specificaties, in samenwerking met andere disciplines, voor (onderdelen) van inkoopvragen met een beperkte complexiteit • adviseren over de keuze voor de vorm van aanbesteden • begeleiden van de totstandkoming van (onderdelen van) contracten contractmanagement tijdens de realisatie- en beheerfase voor afgebakende contracten (binnen een inkoopcategorie) 	<ul style="list-style-type: none"> • ontwikkelen van en adviseren over de inkoopstrategie voor afgebakende onderdelen van een bepaald domein/ bepaalde categorie • opstellen van functionele specificaties, in samenwerking met andere disciplines, voor complexe inkoopvragen • adviseren over de keuze voor de vorm van aanbesteden • coördineren van totstandkoming van contracten inclusief het onderhandelen met marktpartijen • contractmanagement tijdens de realisatiefase van complexe contracten binnen een inkoopcategorie 	<ul style="list-style-type: none"> • coördineren van de ontwikkeling van en advisering over de inkoopstrategie voor een bepaald domein/bepaalde categorie • coördineren van het opstellen van functionele specificaties, in samenwerking met andere disciplines, voor zeer complexe inkoopvragen • coördineren van totstandkoming van grootschalige contracten inclusief het onderhandelen met marktpartijen • contract- en leveranciersmanagement tijdens de realisatiefase van complexe (innovatieve) contracten voor een inkoopcategorie (categoriemanagement) • voeren van contractmanagement van grote infrastructurele beheer- en onderhoudscontracten met langjarige grote maatschappelijke afbreukrisico's en met bijzondere beheersaspecten 	<ul style="list-style-type: none"> • coördineren van de ontwikkeling van en advisering over de inkoopstrategie voor een bepaald domein/ bepaalde categorie met een zware technisch inhoudelijke en/of politiek-bestuurlijke component • coördineren van het opstellen van functionele specificaties, in samenwerking met andere disciplines, voor zeer complexe inkoopvragen • management van zeer grootschalige, langjarige strategische contracten en leveranciersmanagement met een zware technisch inhoudelijke en/of politiek-bestuurlijke component • voeren van contractmanagement van grote infrastructurele beheer- en onderhoudscontracten met langjarige grote maatschappelijke afbreukrisico's en met bijzondere beheersaspecten en met een strategische impact
<i>Afstoten</i>	<ul style="list-style-type: none"> • (bijdragen aan) adviezen ten aanzien van gebruikgevingen, herbestemmingen en het multifunctioneel doen 	<ul style="list-style-type: none"> • adviseren ten aanzien van gebruikgevingen, herbestemmingen en het multifunctioneel doen aanwenden van af te stoten vastgoed 		

	Expert Vastgoed en Infrastructuur S11	Expert Vastgoed en Infrastructuur S12	Expert Vastgoed en Infrastructuur S13	Expert Vastgoed en Infrastructuur S14
	aanwenden van af te stoten vastgoed	<ul style="list-style-type: none"> • voeren van ambtelijk en bestuurlijk overleg met vertegenwoordigers van de rijksoverheid en andere overheden om de benodigde wettelijke en andere voorwaarden vorm te geven • voeren van onderhandelingen met gegadigden en contractpartijen over verkoopvoorwaarden • initiëren van alternatieve wijzen om vastgoed af te stoten 		
	Speelruimte/ Kaders	Speelruimte/ Kaders	Speelruimte/kaders	Speelruimte/ Kaders
	<ul style="list-style-type: none"> • beslissingen worden genomen op basis van interpretatie van niet duidelijk begrensde keuzefactoren die elkaar onderling inhoudelijk beïnvloeden • het effect van de beslissingen is in de aanpak en uitvoering van het werk binnen interne en externe werkverbanden zichtbaar. Er is sprake van onzekerheid over de gevolgen van de beslissingen. • samenhangende richtlijnen, procedures, wet- en regelgeving en/of beleidslijnen zijn de basis voor de uitvoering van de werkzaamheden • beoordeling op bruikbaarheid van (advies-)producten en diensten en op afstemming 	<ul style="list-style-type: none"> • beslissingen worden genomen op basis van analyse van een verwevenheid aan niet duidelijk begrensde keuzefactoren én de beslissingen hebben zodanig samenhang dat er sprake is van een besluitvormingsproces • het effect van de beslissingen is in de aanpak en uitvoering van het werk binnen interne en externe werkverbanden zichtbaar. Er is sprake van onzekerheid over de gevolgen van de beslissingen. • samenhangende richtlijnen, procedures, wet- en regelgeving en/of 	<ul style="list-style-type: none"> • beslissingen worden genomen op basis van analyse van een verwevenheid aan niet duidelijk begrensde keuzefactoren én de beslissingen hebben zodanig samenhang dat er sprake is van een besluitvormingsproces • het effect van de beslissingen is in de aanpak en uitvoering van het werk binnen interne en externe werkverbanden zichtbaar. Er is sprake van onzekerheid over de gevolgen van de beslissingen. • strategische beleidslijnen of modellen zijn de basis voor de uitvoering van het werk 	<ul style="list-style-type: none"> • keuzefactoren zijn niet bepaald. De beslissingen hebben zodanig samenhang dat er sprake is van een besluitvormingsproces én betreffen het ontwikkelen, helpen vaststellen en/of realiseren van strategische doelen • het effect van de beslissingen is in de aanpak en uitvoering van het werk binnen interne en externe werkverbanden zichtbaar. Er is sprake van onzekerheid over de gevolgen van de beslissingen. • strategische beleidslijnen of

	Expert Vastgoed en Infrastructuur S11	Expert Vastgoed en Infrastructuur S12	Expert Vastgoed en Infrastructuur S13	Expert Vastgoed en Infrastructuur S14
	met andere aandachtsgebieden	<p>beleidslijnen zijn de basis voor de uitvoering van de werkzaamheden</p> <ul style="list-style-type: none"> • beoordeling op bruikbaarheid van (advies-)producten en diensten en op afstemming met andere aandachtsgebieden 	<ul style="list-style-type: none"> • beoordeling op bruikbaarheid van (advies-)producten en diensten en op afstemming met andere aandachtsgebieden 	<p>modellen zijn de basis voor de uitvoering van het werk</p> <ul style="list-style-type: none"> • beoordeling op bruikbaarheid van (advies-)producten en diensten en op afstemming met andere aandachtsgebieden
	Kennis & Vaardigheid	Kennis & Vaardigheid	Kennis & Vaardigheid	Kennis & Vaardigheid
<i>Kennis</i>	<ul style="list-style-type: none"> • brede of gespecialiseerde theoretische kennis van een vakgebied en inzicht in sociale, financieel-economische, technische, juridische of politiek-bestuurlijke aangelegenheden in bredere context dan alleen het eigen werkterrein 	<ul style="list-style-type: none"> • brede of gespecialiseerde theoretische kennis van een vakgebied en inzicht in sociale, financieel-economische, technische, juridische of politiek-bestuurlijke aangelegenheden in bredere context dan alleen het eigen werkterrein 	<ul style="list-style-type: none"> • brede of gespecialiseerde theoretische kennis van een vakgebied en inzicht in sociale, financieel-economische, technische, juridische of politiek-bestuurlijke aangelegenheden in bredere context dan alleen het eigen werkterrein 	<ul style="list-style-type: none"> • brede of gespecialiseerde theoretische kennis van een vakgebied en inzicht in sociale, financieel-economische, technische, juridische of politiek-bestuurlijke aangelegenheden in bredere context dan alleen het eigen werkterrein
<i>Vaardigheid</i>	<ul style="list-style-type: none"> • organiserende, advies-, improviserende en communicatieve vaardigheden 	<ul style="list-style-type: none"> • organiserende, advies-, improviserende en communicatieve vaardigheden 	<ul style="list-style-type: none"> • vaardigheid in het ontwikkelen, uitdragen en verdedigen van beleid, nieuwe ideeën en concepten waarbij veelal vaardigheid is vereist in het hierover tot overeenstemming komen met intra- en interdepartementale of (inter)nationale organisaties door het voeren van overleg 	<ul style="list-style-type: none"> • vaardigheid in het ontwikkelen, uitdragen en verdedigen van beleid, nieuwe ideeën en concepten waarbij veelal vaardigheid is vereist in het hierover tot overeenstemming komen met intra- en interdepartementale of (inter)nationale organisaties en/of de sector door het voeren van overleg

	Contacten	Contacten	Contacten	Contacten
	<ul style="list-style-type: none"> • samenwerken aan een gemeenschappelijk gewenst resultaat met partijen die belangen hebben • verkrijgen van afstemming over de toepassing van regelgeving, de uitvoering van beleid of de werkwijze bij te leveren diensten. 	<ul style="list-style-type: none"> • omgaan met partijen die tegengestelde belangen hebben • verkrijgen van afstemming over de toepassing van regelgeving, de uitvoering van beleid of de werkwijze bij te leveren diensten 	<ul style="list-style-type: none"> • omgaan met partijen die tegengestelde belangen hebben • verkrijgen van draagvlak voor de ontwikkeling, implementatie en uitvoering van beleid of voor nieuwe werkmethoden, technieken, ontwerpen, theorieën, visies en dergelijke 	<ul style="list-style-type: none"> • omgaan met partijen die tegengestelde belangen hebben • verkrijgen van draagvlak voor de ontwikkeling, implementatie en uitvoering van beleid of voor nieuwe werkmethoden, technieken, ontwerpen, theorieën, visies en dergelijke

Kwaliteitenprofiel functiegroep Expert Vastgoed en Infrastructuur, S11 - 14

Leeswijzer:

- Het doel van het kwaliteitenprofiel is het beschrijven van de functievereisten die horen bij de functiegroep.
- Het kwaliteitenprofiel is een hulpmiddel bij de bepaling van de benodigde kennis, ervaring en competenties van organisatieonderdelen en functies.
- Het kwaliteitenprofiel kan niet worden gebruikt voor het indelen in een functieschaal. Gebruik daarvoor de functietypering.
- Voorbeelden van functievereisten zijn:
 - werk- en denkniveau
 - opleidingsrichting en/of vakkennis
 - overige kennis en vaardigheden
 - ervaring
- De functievereisten van een functiegroep kunnen ook voor andere functiegroepen van toepassing zijn.
- Voor meer informatie klik op de website www.leerrijk.nl

Kwaliteitenprofiel per schaalniveau

<i>Funcatiegroep</i>	Expert Vastgoed en Infrastructuur S11	Expert Vastgoed en Infrastructuur S12	Expert Vastgoed en Infrastructuur S13	Expert Vastgoed en Infrastructuur S14
<i>Funcatievereisten</i>				
Werk- en denk-niveau	WO	WO	WO	WO
Opleidingsrichting en/of vakkennis	<ul style="list-style-type: none"> • Relevant voor het aandachtsgebied 	<ul style="list-style-type: none"> • Relevant voor het aandachtsgebied 	<ul style="list-style-type: none"> • Relevant voor het aandachtsgebied 	<ul style="list-style-type: none"> • Relevant voor het aandachtsgebied
Overige kennis en vaardigheden	<ul style="list-style-type: none"> • Opdrachtgeverschap (o.a. sourcing, modulair ontwikkelen, kennisdeling, kwaliteitsborging) • Uitstekend rapporteren (mondeling en schriftelijk) • Bijeenkomsten leiden • Verbinden <p>Competenties vastgoed specifiek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • kostenbewust en klantgericht, • plannen en organiseren, • resultaatgericht, • initiatief, • samenwerken, • integer, • analyseren, • beïnvloeden 	<ul style="list-style-type: none"> • Opdrachtgeverschap (o.a. sourcing, modulair ontwikkelen, kennisdeling, kwaliteitsborging) • Uitstekend rapporteren (mondeling en schriftelijk) • Bijeenkomsten leiden • Verbinden • Interdepartementaal/multidisciplinair samenwerken • Beïnvloedend vermogen <p>Competenties vastgoed specifiek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • kostenbewust en klantgericht, • plannen en organiseren, • resultaatgericht, • initiatief, • samenwerken, • integer, • analyseren, • beïnvloeden 	<ul style="list-style-type: none"> • Opdrachtgeverschap (o.a. sourcing, modulair ontwikkelen, kennisdeling, kwaliteitsborging) • Uitstekend rapporteren (mondeling en schriftelijk) • Bijeenkomsten leiden • Verbinden • Interdepartementaal/multidisciplinair samenwerken • Beïnvloedend vermogen <p>Competenties vastgoed specifiek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • kostenbewust en klantgericht, • plannen en organiseren, • resultaatgericht, • initiatief, • samenwerken, • integer, • analyseren, • beïnvloeden 	<ul style="list-style-type: none"> • Opdrachtgeverschap (o.a. sourcing, modulair ontwikkelen, kennisdeling, kwaliteitsborging) • Uitstekend rapporteren (mondeling en schriftelijk) • Bijeenkomsten leiden • Verbinden • Interdepartementaal/multidisciplinair samenwerken • Beïnvloedend vermogen <p>Competenties vastgoed specifiek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • kostenbewust en klantgericht, • plannen en organiseren, • resultaatgericht, • initiatief, • samenwerken, • integer, • analyseren, • beïnvloeden
Ervaring	<ul style="list-style-type: none"> • 3 tot 5 jaar relevante ervaring • Ervaring in meerdere ontwikkeltrajecten, meerdere klantgebieden; succesvol in projectmatig werken; ruime ervaring met aansturen 	<ul style="list-style-type: none"> • 5 tot 7 jaar relevante ervaring • Ervaring in meerdere ontwikkeltrajecten, meerdere klantgebieden; succesvol in projectmatig werken; ruime ervaring met aansturen 	<ul style="list-style-type: none"> • 5 tot 7 jaar relevante ervaring • Ervaring in meerdere ontwikkeltrajecten, meerdere klantgebieden; succesvol in projectmatig werken; ruime ervaring met aansturen 	<ul style="list-style-type: none"> • Meerjarige ervaring met strategische ontwikkeltrajecten • Ervaring in meerdere ontwikkeltrajecten, meerdere klantgebieden; succesvol in projectmatig werken; ruime

<i>Functiegroep</i>	Expert Vastgoed en Infrastructuur S11	Expert Vastgoed en Infrastructuur S12	Expert Vastgoed en Infrastructuur S13	Expert Vastgoed en Infrastructuur S14
<i>Functievereisten</i>				
	ontwikkeltraject/klein team	ontwikkeltraject/klein team	ontwikkeltraject/klein team	ervaring met aansturen ontwikkeltraject/klein team
Competenties uit het kernprofiel	<ul style="list-style-type: none"> • Organisatiesensitiviteit • Analyseren • Overtuigingskracht • Klantgerichtheid • Samenwerken • Omgevingsbewustzijn • Plannen en organiseren • Zelfontwikkeling 	<ul style="list-style-type: none"> • Organisatiesensitiviteit • Analyseren • Overtuigingskracht • Klantgerichtheid • Samenwerken • Omgevingsbewustzijn • Plannen en organiseren • Zelfontwikkeling 	<ul style="list-style-type: none"> • Organisatiesensitiviteit • Analyseren • Overtuigingskracht • Klantgerichtheid • Samenwerken • Omgevingsbewustzijn • Plannen en organiseren • Zelfontwikkeling 	<ul style="list-style-type: none"> • Organisatiesensitiviteit • Analyseren • Overtuigingskracht • Klantgerichtheid • Samenwerken • Omgevingsbewustzijn • Plannen en organiseren • Zelfontwikkeling

Bijlage: Kwaliteitenprofiel Expert Vastgoed en Infrastructuur 11-14 per aandachtsgebied

<i>Functiegroep</i>	Expert Vastgoed en Infrastructuur S11	Expert Vastgoed en Infrastructuur S12	Expert Vastgoed en Infrastructuur S13	Expert Vastgoed en Infrastructuur S14
<i>Aandachtsgebied</i>				
<i>Verwerving, taxatie en vervreemden van vastgoed</i>	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied <p>Overige kennis en vaardigheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aanvullende relevante opleidingen op het aandachtsgebied (bijvoorbeeld bouwrecht, inkoop- of aanbestedingsrecht) • Ervaring: ruime ervaring in de bedrijfsvoering van het departement; met project- en/of procesmatig werken; met het opstellen van (beleids)notities, adviezen en rapportages • Aantoonbare relevante werkervaring 	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied <p>Overige kennis en vaardigheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aanvullende relevante opleidingen op het aandachtsgebied (bijvoorbeeld bouwrecht, inkoop- of aanbestedingsrecht) • Ervaring: ruime ervaring in de bedrijfsvoering van het departement; met project- en/of procesmatig werken; met het opstellen van (beleids)notities, adviezen en rapportages • Aantoonbare relevante werkervaring 	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied <p>Overige kennis en vaardigheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aanvullende relevante opleidingen op het aandachtsgebied (bijvoorbeeld bouwrecht, inkoop- of aanbestedingsrecht) • Ervaring: ruime ervaring in de bedrijfsvoering van het departement; met project- en/of procesmatig werken; met het opstellen van (beleids)notities, adviezen en rapportages • Aantoonbare relevante werkervaring 	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied <p>Overige kennis en vaardigheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aanvullende relevante opleidingen op het aandachtsgebied (bijvoorbeeld bouwrecht, inkoop- of aanbestedingsrecht) • Ervaring: ruime ervaring in de bedrijfsvoering van het departement; met project- en/of procesmatig werken; met het opstellen van (beleids)notities, adviezen en rapportages • Aantoonbare relevante werkervaring
<i>Ontwikkeling van vastgoed en infrastructuur (inclusief gebiedsontwikkeling)</i>	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied <p>Overige kennis en vaardigheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kennis van contractmanagement • Kennis van kwaliteitssystemen, risicomanagement • Kennis van system engineering/integraal ontwerpen 	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied <p>Overige kennis en vaardigheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kennis van contractmanagement • Kennis van kwaliteitssystemen, risicomanagement • Kennis van system engineering/integraal ontwerpen 	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied <p>Overige kennis en vaardigheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kennis van contractmanagement • Kennis van kwaliteitssystemen, risicomanagement • Kennis van system engineering/integraal ontwerpen 	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied <p>Overige kennis en vaardigheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kennis van contractmanagement • Kennis van kwaliteitssystemen, risicomanagement • Kennis van system engineering/integraal ontwerpen

<i>Functiegroep</i>	Expert Vastgoed en Infrastructuur S11	Expert Vastgoed en Infrastructuur S12	Expert Vastgoed en Infrastructuur S13	Expert Vastgoed en Infrastructuur S14
<i>Aandachtsgebied</i>				
<i>Inkoop- en contractmanagement van diensten en leveringen</i>	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied <p>Overige kennis en vaardigheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kennis van inkoop- en contractmanagement 	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied <p>Overige kennis en vaardigheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kennis van inkoop- en contractmanagement 	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied <p>Overige kennis en vaardigheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kennis van inkoop- en contractmanagement 	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied <p>Overige kennis en vaardigheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kennis van inkoop- en contractmanagement
<i>Publiek- en privaatrechtelijk beheer van vastgoed en infrastructuur</i>	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied <p>Overige kennis en vaardigheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> - n.v.t. 	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied <p>Overige kennis en vaardigheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> - n.v.t. 	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied <p>Overige kennis en vaardigheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> - n.v.t. 	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied <p>Overige kennis en vaardigheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> - n.v.t.
<i>Technisch beheer van vastgoed en infrastructuur</i>	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied <p>Overige kennis en vaardigheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kennis van kwaliteitssystemen en risicomanagement • Verdiepte kennis asstes/objecten en areaal • Relevante opleiding: bijv. Technische Bedrijfskunde of technische richting 	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied <p>Overige kennis en vaardigheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kennis van kwaliteitssystemen en risicomanagement • Verdiepte kennis asstes/objecten en areaal • Relevante opleiding: bijv. Technische Bedrijfskunde of technische richting 	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied <p>Overige kennis en vaardigheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kennis van kwaliteitssystemen en risicomanagement • Verdiepte kennis asstes/objecten en areaal • Relevante opleiding: bijv. Technische Bedrijfskunde of technische richting 	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied <p>Overige kennis en vaardigheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kennis van kwaliteitssystemen en risicomanagement • Verdiepte kennis asstes/objecten en areaal • Relevante opleiding: bijv. Technische Bedrijfskunde of technische richting
<i>Beheer van informatie over vastgoed en</i>	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied 	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied 	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied 	<p>Opleidingsrichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • WO opleiding op het aandachtsgebied

<i>Functiegroep</i>	Expert Vastgoed en Infrastructuur S11	Expert Vastgoed en Infrastructuur S12	Expert Vastgoed en Infrastructuur S13	Expert Vastgoed en Infrastructuur S14
<i>Aandachtsgebied</i>				
<i>Infrastructuur</i>	Overige kennis en vaardigheden: - n.v.t.	Overige kennis en vaardigheden: - n.v.t.	Overige kennis en vaardigheden: - n.v.t.	Overige kennis en vaardigheden: - n.v.t.
<i>Projectbeheersing (kwaliteit, tijd, geld, risico's, informatie)</i>	Opleidingsrichting: • WO opleiding op het aandachtsgebied Overige kennis en vaardigheden: • Aanvullende kennis van toegepaste informatievoorzienings-systemen op vastgoed en infrastructuur	Opleidingsrichting: • WO opleiding op het aandachtsgebied Overige kennis en vaardigheden: • Aanvullende kennis van toegepaste informatievoorzienings-systemen op vastgoed en infrastructuur	Opleidingsrichting: • WO opleiding op het aandachtsgebied Overige kennis en vaardigheden: • Aanvullende kennis van toegepaste informatievoorzienings-systemen op vastgoed en infrastructuur	Opleidingsrichting: • WO opleiding op het aandachtsgebied Overige kennis en vaardigheden: • Aanvullende kennis van toegepaste informatievoorzienings-systemen op vastgoed en infrastructuur
<i>Ruimtelijke Ordening en Milieu (ROM)</i>	Opleidingsrichting: • WO opleiding Ruimtelijke Ordening Overige kennis en vaardigheden: - n.v.t.	Opleidingsrichting: • WO opleiding Ruimtelijke Ordening Overige kennis en vaardigheden: - n.v.t.	Opleidingsrichting: • WO opleiding Ruimtelijke Ordening Overige kennis en vaardigheden: - n.v.t.	Opleidingsrichting: • WO opleiding Ruimtelijke Ordening Overige kennis en vaardigheden: - n.v.t.
<i>Omgevingsmanagement</i>	Opleidingsrichting: • WO opleiding Bestuurskunde Overige kennis en vaardigheden: - n.v.t.	Opleidingsrichting: • WO opleiding Bestuurskunde Overige kennis en vaardigheden: - n.v.t.	Opleidingsrichting: • WO opleiding Bestuurskunde Overige kennis en vaardigheden: - n.v.t.	Opleidingsrichting: • WO opleiding Bestuurskunde Overige kennis en vaardigheden: - n.v.t.